



Scénario : Qu'est-ce qu'une contribution excessive?

Taille du groupe : 4-15

Ce scénario peut contenir un langage explicite et des références à des situations blessantes qui pourraient déclencher des émotions fortes chez certaines personnes. Si vous avez besoin d'aide, des services sont disponibles via le [Programme d'aide aux membres des FAC \(PAM FC\)](#) et le [Programme d'aide aux employés \(PAE\)](#).

Le lieutenant-colonel (Lcol) Pierre Galetti, commandant d'une unité de l'Armée canadienne, tient une réunion avec son officière d'administration, la majeure (Maj) Alessia Folwell, et son officier des opérations, le Maj Clément Gibeault. On a demandé à l'unité d'appuyer un tournoi de golf de bienfaisance organisé par le maire et quelques entreprises importantes d'une ville avoisinante. Le tournoi a pour but d'amasser des fonds pour le programme Sans limites qui soutient les membres et les vétérans des Forces armées canadiennes (FAC) malades ou blessés.

« Bon, il s'agit d'une activité importante en matière de relations communautaires et qui pourrait permettre de récolter beaucoup d'argent pour le programme Sans limites », indique le commandant. « Qu'avons-nous à leur offrir? »

« Étant donné l'espace physique disponible au terrain de golf, les possibilités sont illimitées », déclare le Maj Gibeault. « Pour ce qui est de l'exposition, nous disposons de quatre véhicules blindés légers, de quatre mitrailleuses C6 et de quelques articles plus petits. Nous pouvons libérer des militaires pour transporter l'équipement et le gérer pendant l'activité. Cela demanderait environ une section pendant trois jours de travail. C'est tout à fait réalisable. »

« Tout cela me semble très bien, indique le commandant, et n'oubliez pas le soutien d'hélicoptères, car le commandant de la base, qui a la qualification de saut, veut arriver dans un CH146 Griffon juste avant l'heure de départ et descendre en rappel à partir de l'hélicoptère. Alors, Maj Folwell, combien estimez-vous que cela coûtera à la Couronne? »

« Commandant, selon l'évaluation de l'officier des opérations de l'équipement et du personnel disponibles, les coûts connexes s'élèveront à plus de 20 000 \$ pour les militaires et à environ 5 200 \$ pour l'équipement, d'après le Manuel des coûts standard », répond la Maj Folwell. « Le Griffon coûtera environ 24 000 \$. Je peux vous fournir les coûts exacts à la fin de l'activité, mais pour l'instant, une estimation fiable des coûts totaux serait d'environ 50 000 \$. » Le commandant laisse paraître sa consternation.

« Bon, je vais y penser davantage », fait savoir le commandant. « Nous nous rencontrerons de nouveau dans quelques jours pour décider de ce que nous ferons. »

Dans son bureau, le Lcol Galetti se demande si les forces armées devraient appuyer de telles activités de collecte de fonds, même s'il s'agit de causes très louables. Il ne peut pas blâmer les organisateurs du tournoi d'avoir demandé de l'équipement et des militaires, car le public aime généralement beaucoup les présentations et les expositions d'équipement militaire dans la collectivité. Il s'agit également d'une belle occasion pour les soldats d'interagir avec le public.

Et dans ce cas-ci, leur présence pourrait aider à amasser une somme considérable pour le programme Sans limites. D'un autre côté, le budget est déjà très serré. Il pourrait revoir à la baisse la recommandation de l'officier des opérations et ne pas approuver l'utilisation de l'hélicoptère, mais il devrait alors informer le commandant de la base que le plan qu'il avait prévu pour son arrivée n'est pas abordable. Le Lcol Galetti se demande comment procéder.

Catégories

Principes :	Servir le Canada avant soi-même
Valeurs :	Intégrité, intendance des ressources
Thèmes culturels :	Non précis
Types d'inconduite :	Non précis
Thèmes ACS Plus :	Rang
Public :	Forces armées canadiennes

Guide de facilitation

Objectifs d'apprentissage :

- Discuter du principe éthique « servir le Canada avant soi-même » et des valeurs que sont l'intégrité et l'intendance des ressources dans le cadre de ce scénario.

Questions de facilitation :

1. Quel est le problème dans ce scénario?
 - Discussion ouverte.
 - Dans ce scénario, il existe des considérations éthiques complexes liées à l'allocation des ressources, à la responsabilité sociale et à la responsabilité financière par rapport aux besoins des organismes de bienfaisance et aux besoins des FAC.
2. Quelles considérations sont en jeu en ce qui concerne l'éthique de la Défense et l'éthos militaire?
 - Discussion ouverte.
 - Discuter du principe « servir le Canada avant soi-même », y compris du comportement attendu de prendre une décision dans l'intérêt public, et de toute tension qui se dégage de ce scénario.
 - Discuter des valeurs éthiques que sont l'intégrité et l'intendance des ressources dans le cadre de ce scénario.
 - Le Lcol Galetti a une responsabilité liée à l'intendance qui est de veiller à ce que les fonds publics et les ressources en personnel soient utilisés de manière judicieuse et efficace, conformément à la mission et aux priorités fondamentales des FAC.
 - Le Lcol Galetti doit faire preuve d'intégrité en prenant des décisions honnêtes, transparentes et fondées sur des principes. Il doit s'assurer que l'allocation de ressources militaires pour soutenir l'activité de bienfaisance est basée sur des considérations éthiques plutôt que sur des motifs personnels ou politiques.
3. Quelles mesures possibles le Lcol Galetti devrait-il envisager dans le cadre de ce scénario?
 - Discussion ouverte.
 - Option 1 : Consulter le commandant de la base. Le commandant pourrait demander des conseils et exprimer ses préoccupations concernant les contraintes budgétaires. Ils pourraient décider ensemble du meilleur plan d'action, soit un plan d'action qui s'aligne sur les objectifs et les valeurs plus larges des FAC.
 - Option 2 : Discuter avec les organisateurs de l'activité de bienfaisance. Le Lcol Galetti pourrait maintenir une communication transparente et ouverte avec son équipe et les organisateurs de l'activité de bienfaisance. Il pourrait expliquer les contraintes budgétaires et discuter des solutions de rechange ou des compromis possibles.
 - Option 3 : Retarder la décision. Le Lcol Galetti pourrait choisir de retarder la décision jusqu'à ce qu'il dispose de plus d'informations et d'une meilleure compréhension des répercussions financières. Cela permettrait de prendre le temps de bien réfléchir.